

APPROFONDISSEMENT LEAN

ATELIER KAIZEN : CRÉER UNE DYNAMIQUE D'ÉQUIPE EXCEPTIONNELLE

Comment éliminer durablement les obstacles à la réussite de l'équipe ?

« L'organisation de l'entreprise vient de changer ? Le turnover est élevé ? Le management vient d'être nommé ? L'environnement technologique est modifié ? Le périmètre d'activité évolue ? Les équipes sont débordées ? Les clients se plaignent ? »

Pour vos équipes, vous souhaitez :

- améliorer significativement la collaboration et la satisfaction au travail ;
- renforcer l'autonomie et la capacité d'adaptation de chaque collaborateur ;
- accélérer la montée en compétence sur le métier ;
- valoriser les réussites et partager les contraintes opérationnelles avec le management...

Embarquez vos équipes dans la transformation avec l'atelier Kaizen.

Objectifs et modalités

Cet atelier s'inscrit dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue déjà engagée par l'entreprise. Pour une équipe déjà constituée, cette formation vise à :

- transmettre les principaux concepts et rituels du Lean ;
- expérimenter des outils d'autodiagnostic ;
- comprendre concrètement la situation par la co-construction d'un management visuel partagé ;
- concevoir son propre plan d'action d'amélioration et définir des indicateurs pertinents.

Durée

28 heures (3+1 jours)

Prérequis

Observation et collecte préalable, équipe engagée dans une démarche d'amélioration continue, soutien actif de la direction

Public visé

Manager de proximité avec son équipe

Pédagogie

La formation alterne par modules : théorie, auto-observations de l'activité de l'équipe, débriefing, mise en commun, formalisation de la situation, plan d'actions et exercices pratiques, formation en situation de travail

Prix

Intra : 2 380€ HT par personne

Référence : APP1

ATELIER KAIZEN : CRÉER UNE DYNAMIQUE D'ÉQUIPE EXCEPTIONNELLE

Programme

Prérequis (1 jour)

- Adapter la formation au contexte de l'équipe : préparer les éléments opérationnels et l'animation de l'atelier (choix des modules, supports visuels, terrain d'observation, cas d'exercices, timing...)

Jour 1

- **Focus sur le client et la qualité :**
 - Comprendre les attentes du client
 - Identifier les irritants du travail quotidien
 - Comprendre les causes et impacts de la non qualité
 - S'approprier des techniques de partage des connaissances

Jour 2

- **Focus sur la variabilité et la performance :**
 - Comprendre les causes de variabilité de la production
 - Visualiser la production
 - Mesurer l'amélioration de la performance.

Jour 3

- **Focus sur les problèmes et l'amélioration continue**
 - Etablir un plan d'action opérationnel
 - Partager les problèmes et le plan d'action avec la direction
 - Engager les autres membres de l'équipe.