

# APPROFONDISSEMENT LEAN

## ACADÉMIE DES MANAGERS : GARANTIR UNE TRANSFORMATION LEAN DURABLE

### Comment accompagner mes managers dans la démarche Lean ?

« En tant que dirigeant, je souhaite engager une démarche de transformation Lean dans l'entreprise. Comment puis-je accompagner mes managers dans cette transition ? »

Vous souhaitez permettre à vos collaborateurs ou à vous-même de :

- aligner la stratégie d'amélioration continue sur la vision de l'entreprise ;
- développer les compétences des managers dans la résolution de problèmes transverses et la collaboration entre managers ;
- transformer les pratiques managériales ;
- améliorer les performances de votre entité.

### Programme

Le programme comporte 6 journées de formation. Il s'adaptera aux événements opérationnels auxquels les équipes ont fait face durant le mois écoulé ; à la progression dans l'exercice de résolution du problème choisi, dit A3.

#### Journée type :

Le matin : retour des exercices, apports pédagogiques et visite sur le terrain en lien avec l'exercice.  
L'après-midi : communauté de pratiques sur l'amélioration continue.

#### Apports pédagogiques :

- Comprendre et satisfaire les attentes du client.
- Apprendre à voir : la valeur, les gaspillages et la variabilité.
- Manager la qualité au quotidien : bac rouge, flux tiré, management visuel, standard et formation.
- Apprendre le rôle et les attitudes du manager Lean.
- Partager les pratiques adoptées et formaliser un plan individuel de progression.

#### Option entre deux sessions chaque manager est coaché 1h30 pour :

- Mettre en pratique le concept présenté auprès de son équipe.
- Documenter son propre A3, PDCA sur des problèmes transverses de niveau manager (comprendre la situation, l'écart et les impacts, hypothèses de cause....).



### Objectifs et modalités

Animée par deux coachs Lean, cette formation propose de :

- assimiler les pratiques fondamentales du Lean Management ;
- donner les moyens et les méthodes pour mettre en œuvre les concepts sur le terrain ;
- mener personnellement à bien une résolution de problème ambitieuse et diffuser une culture d'amélioration continue ;
- obtenir des améliorations durables en terme de qualité, d'efficacité, de satisfaction client et de QVT.

**Durée :** 1 jour par mois pendant 6 mois soit 42h

**Prérequis :** Formation Lean 360°

**Public visé :** Managers, Chefs de Projet.

**Pédagogie :** Visite terrain : étude de cas, formation en situation de travail, coaching collectif de résolution de problème et coaching individuel en intersession

**Prix :** 3570€ HT par personne.

Option coaching individuel 5 séances sur devis

**Référence :** APP2



Chaque participant recevra un exemplaire de Lean Management de **M. Ballé** et **G. Beauvallet**